

RATIONAL Erfolgsstory – Vision und Umsetzung

Lean & Green Summit, 29.10.2026
Martin Hermann, Harald Greiner



Für Menschen

Die in Groß- und Gewerbeküchen thermisch Speisen zubereiten

Reichweite unserer Produkte und Services



8,3 + Mrd.

Menschen leben auf der Erde

72 + Mio.

kommen jährlich hinzu

190 + Mio.

Speisen werden täglich in RATIONAL-Geräten zubereitet

4,8 + Mio.

adressierbare Profiküchen

75 %

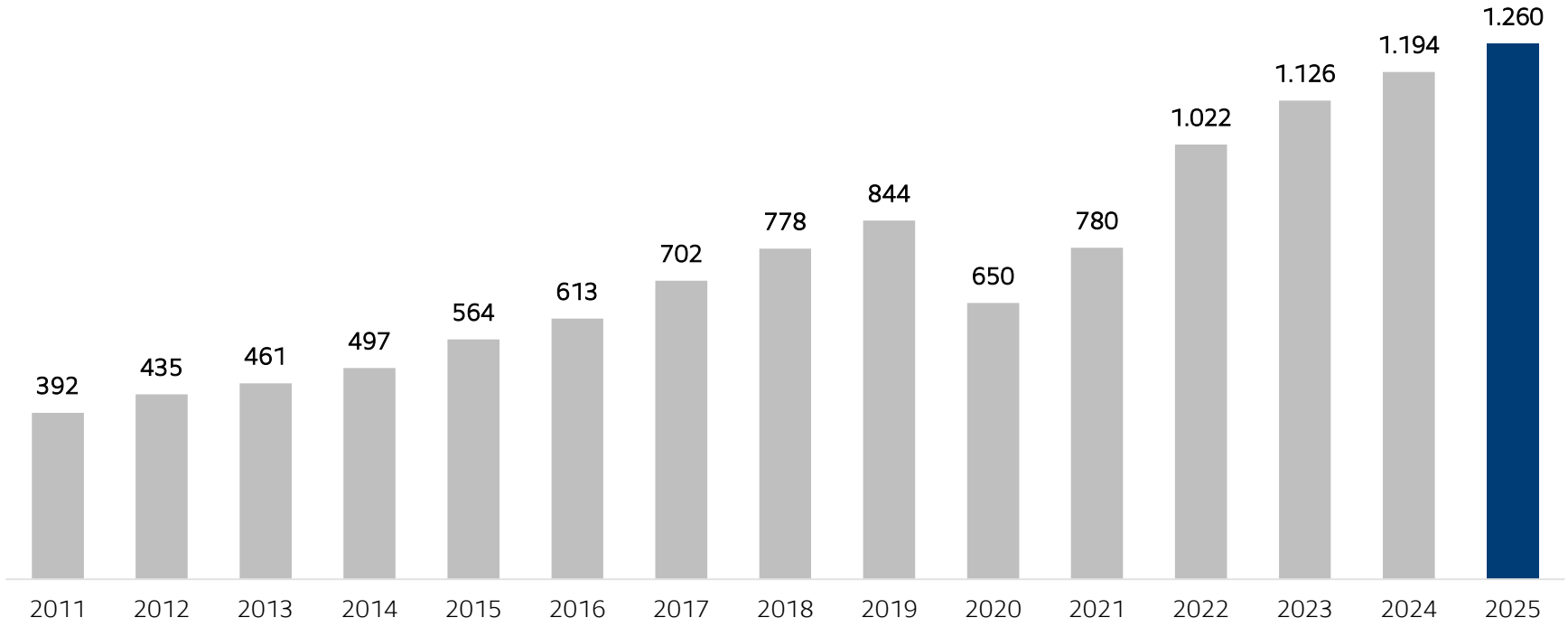
nutzen noch traditionelle Geräte



1.500.000+

produzierte Kombidämpfer seit 1976

Langfristiges Umsatzwachstum in Mio. €



Umsatzerlöse in Mio. EUR



//

Ein Unternehmen hat seine Daseinsberechtigung in unserer Zeit, wenn es seine Aufgabe erfüllt.

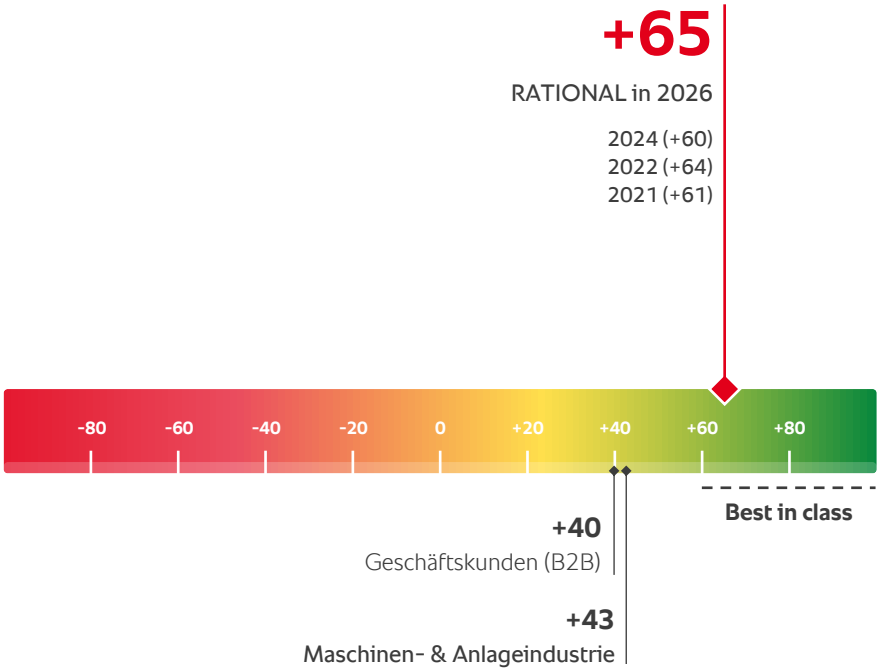
Und die **Aufgabe ist es, dem Kunden Nutzen zu bieten.** Aus der Qualität dieses Nutzens kommt Erfolg oder Misserfolg.

Siegfried Meister
*1938 - †2017


Höherer Gewinn
Kosten-degression
Mehr Kunden-nutzen
Höhere Produktivität
Größere Attraktivität
Kunden-nutzen
Steigende Nachfrage
Positive Lernkurve
Wachstum

Globaler NPS

Der NPS ist mit 65 im Bereich “best in class”





Benchmarks basieren auf Psyma Kundenbefragungen

iCombi Pro

Der intelligente Combi-Dämpfer mit der größten, integrierten Kochexpertise



Für jeden Anwender

Bis zu 4-mal schneller, bis zu 40 % weniger Energie



iVario 2-XS | iVario Pro 2-S | iVario Pro L | iVario Pro XL

Machen Sie Ihre Küche schneller, einfacher, sicherer.



Garprogramme verteilen | Gerätesoftware aktualisieren | HACCP-Daten dokumentieren

Globale Präsenz



1.000+
Köche mit kulinarischer Kompetenz und Erfahrung



120+
Ländern mit lokaler Präsenz

3
Produktions-standorte

32
Tochter-gesellschaften

4.000+
Partner weltweit

600
Patente



Die schlanke Fabrik

Harald Greiner I 29.10.2026

Produktions- und Lieferprozess

> 87.000
produzierte Kombidämpfer pro Jahr

> 94%
Termineinhaltungsquote Geräte

> 4
KVPs pro Mitarbeiter und Jahr

> 600
Mitarbeiter im PL-Prozess

< 288 min
Ø Fertigungszeit pro Gerät

6,2 Mio. €
geplante Investitionen in 2026

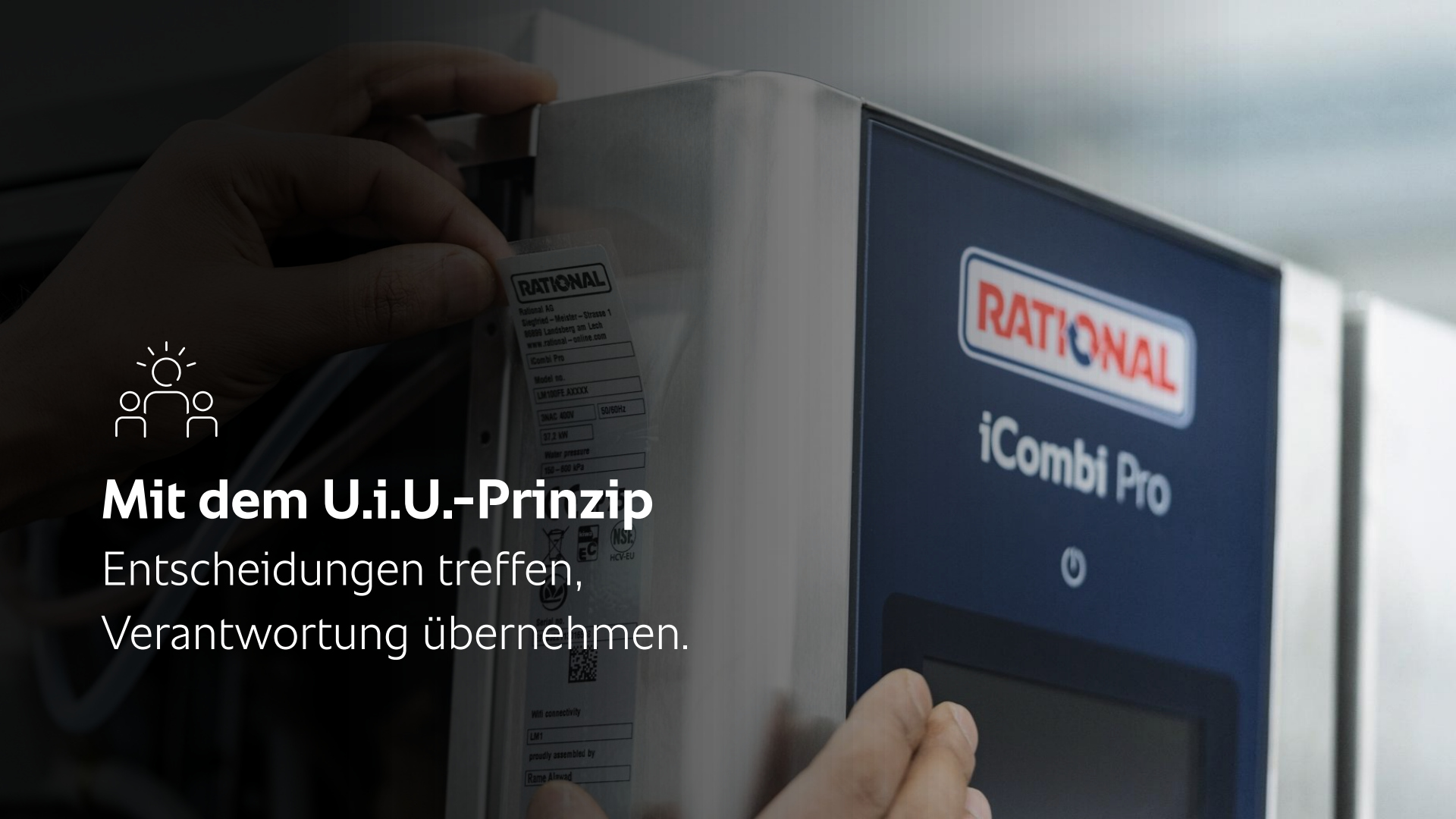
~ 350
produzierte Geräte pro Tag



Mehr als 50 Jahre erfolgreich.

Wie funktionieren wir?





Mit dem U.i.U.-Prinzip

Entscheidungen treffen,
Verantwortung übernehmen.

U.i.U. Definition

Unternehmer/Unternehmerin im Unternehmen



Alle U.i.U.® arbeiten wie **Unternehmer in ihren Aufgabenbereichen.** Sie erfüllen und beherrschen ihre Aufgaben, entwickeln die Arbeitsmethoden weiter, treffen in ihren Bereichen **gerne Entscheidungen** und übernehmen dafür die **Verantwortung.**

U.i.U.® treffen alle Entscheidungen **im Blick auf das gesamte Unternehmen** und dessen Ziele

Alle U.i.U.® sind **auf Augenhöhe** mit allen RATIONAL Mitarbeitenden und **sagen ihre Meinung.**

Wie alle Menschen, sind auch U.i.U.® nicht vor Fehlern gefeit, doch **lernen** U.i.U.® **aus ihren Fehlern** und vermeiden so Wiederholungen.

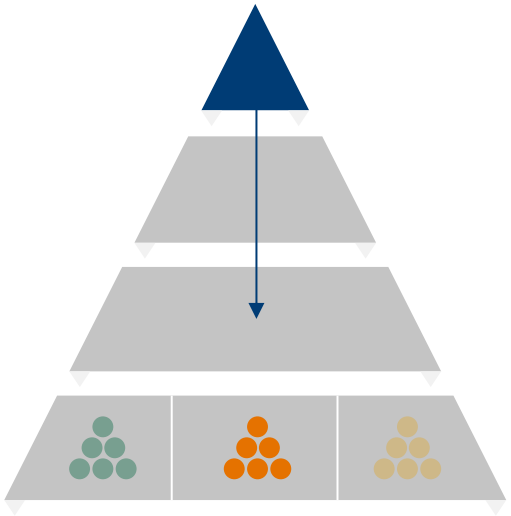
Minimale Anzahl an Schnittstellen

Von Organisationen „Maschinen“

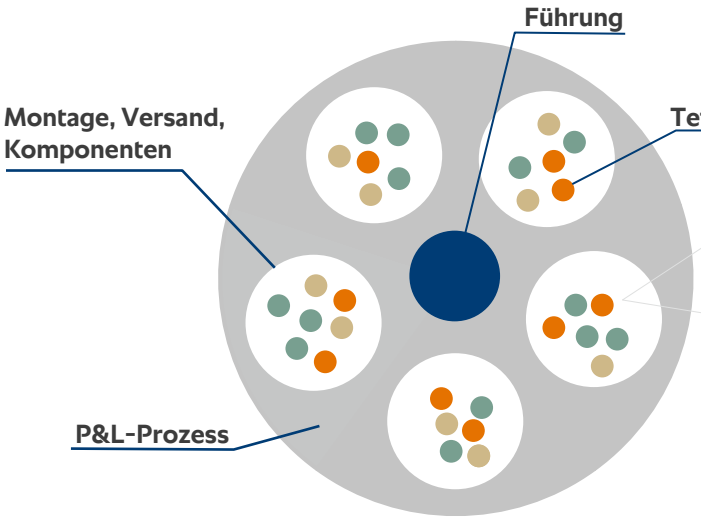
Entscheidungen werden an der Spitze getroffen und nach unten zur Umsetzung delegiert.

Organisationen als „Organismen“

Entscheidungen werden im Fraktal getroffen und umgesetzt.



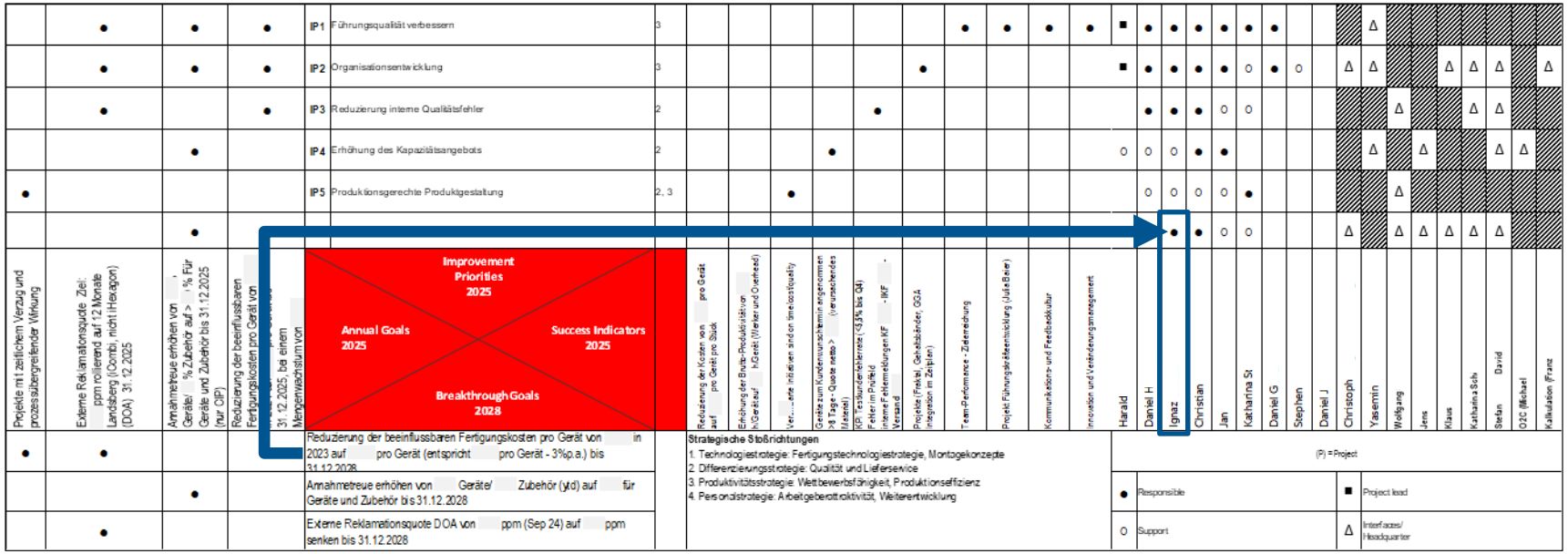
Silos = Abteilungen



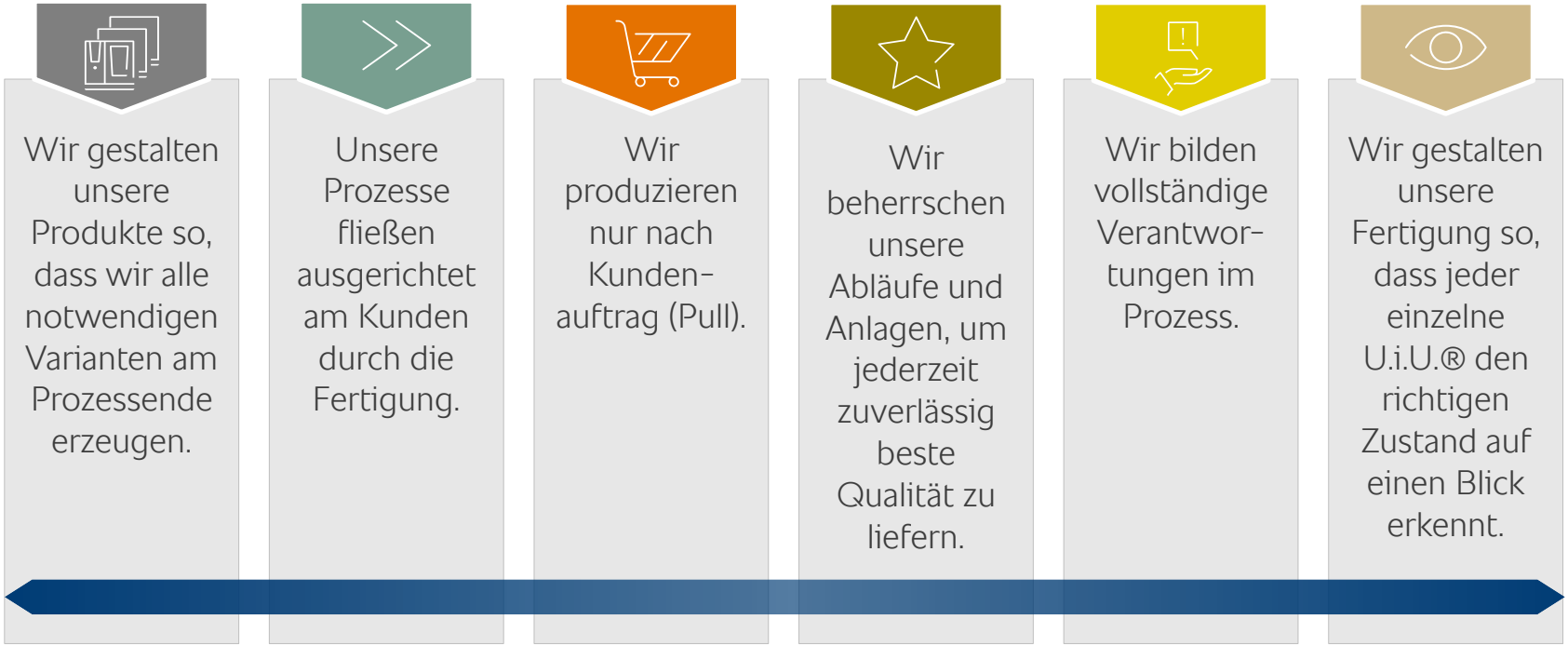
Erforderliche Funktionen in den Teilprozessen:

- Logistik (Kanban, Logistik, etc.)
- Qualität
- KVP
- Prozessentwicklung
- Auftragssteuerung
- Wertschöpfung

Mittels Hoshin Kanri – X-Matrix



Die Prinzipien unterstützen die Umsetzung der Strategie



Die Idee

Alle Materialien sind in der Linie vorhanden, um alle Geräte zu bauen.



Die RATIONAL-Wertschöpfungskette



Kundenauftrag

Direkteinlastung über SAP

Montage

Kürzeste Durchlauf-zeiten durch wert-stromoptimierte Gestaltung

Versand

Auslieferung an den Kunden innerhalb von 8 Tagen.
Kurzfristige Kundenaufträge innerhalb von 24 Stunden.

Lieferung

Die RATIONAL-Wertschöpfungskette

Kundenauftrag
Direkteinlastung über SAP

Montage
Kürzeste Durchlaufzeiten durch wertstromoptimierte Gestaltung

Alle kurzfristen Kundenanfragen 2025 konnten erfüllt werden!

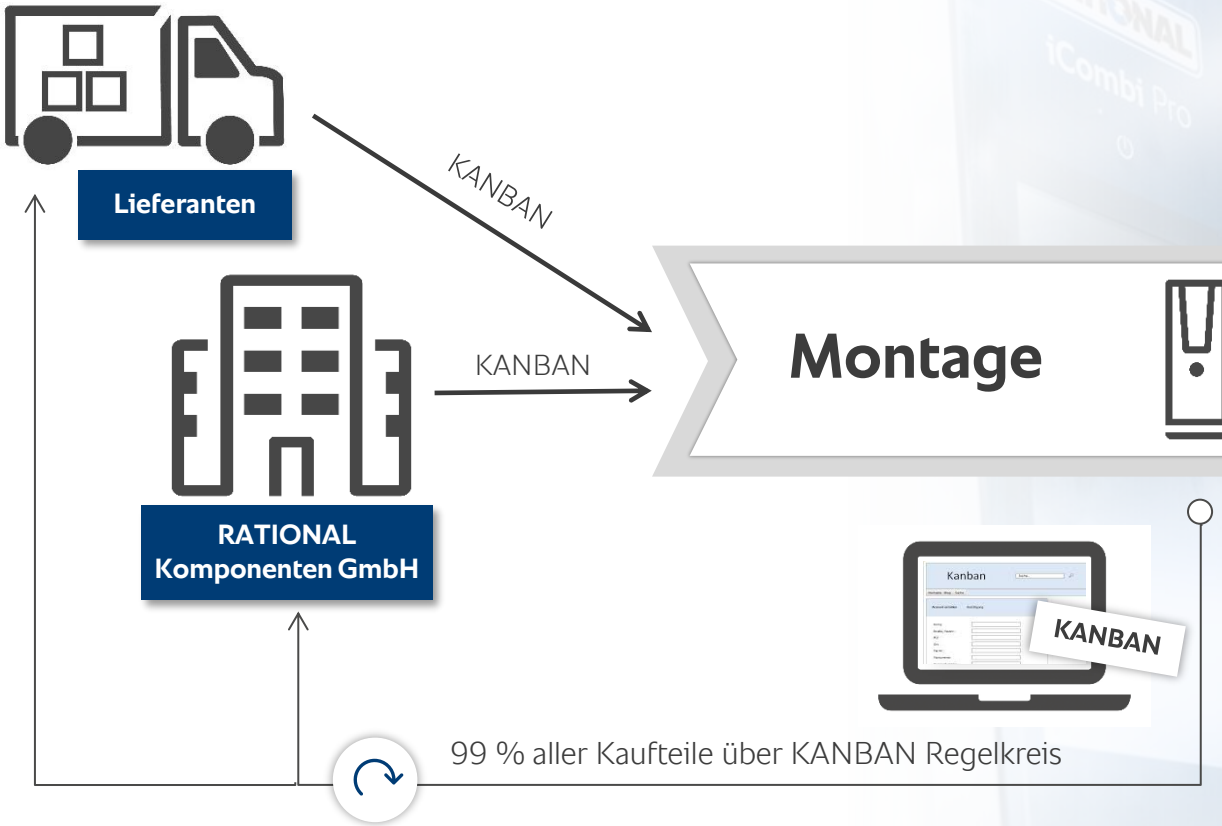
Versand

Lieferung

Auslieferung an den Kunden innerhalb von 8 Tagen.
Kurzfristige Kundenaufträge innerhalb von 24 Stunden.

Kundenauftragsbezogene Fertigung mit Pull

Die RATIONAL-Wertschöpfungskette



Material über Kanban →
keine Materialdisposition

Selbststeuernde Teilprozesse →
keine Planung/ Arbeitsvorbereitung

Wertstromoptimierte Gestaltung →
kürzeste Durchlaufzeit

KVP

Kontinuierliche Verbesserung ist gelebtes Lean Management

Lean-Aktivitäten schaffen großen **Mehrwert** für Mitarbeitende: sie **optimieren** Prozesse, stärken den **Teamgedanken** und fördern die **Motivation** zur kontinuierlichen Verbesserung. Unser **KVP-Wesen** unterstützt diesen Prozess und trägt dazu bei, Verbesserungen nachhaltig umzusetzen.

8.277

umgesetzte KVP-Verbesserungen bei ca. 2.800 Mitarbeitern in 2025.

KVP-Prozess

Von der Idee zur Verbesserung






1

Idee einbringen

Verbesserungspotenzial im Arbeitsalltag erkennen.

2

Im Team besprechen

Idee gemeinsam bewerten und konkretisieren.

3

Gemeinsam umsetzen

Verantwortung übernehmen und Lösung realisieren.

4

Als Team profitieren

10 Euro je Verbesserung für die Teamkasse.

Der Rahmen:

- KVP-Verantwortliche in jedem Team
- Unterstützung durch das Koordinationsteam
- Einbindung weiterer Teams bei Querschnittsthemen
- Gemeinsame Entscheidung über die Verwendung der Prämie.


RATIONAL