Lean & Green Management Award T&O Group

Lean Management

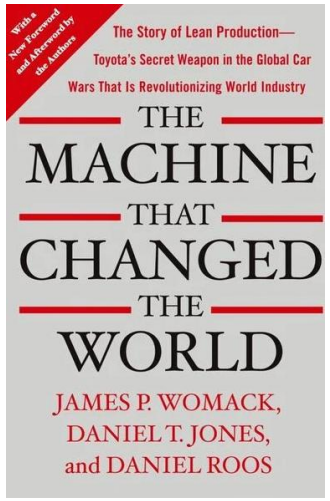
Is Lean Back?

Daniel Reichert

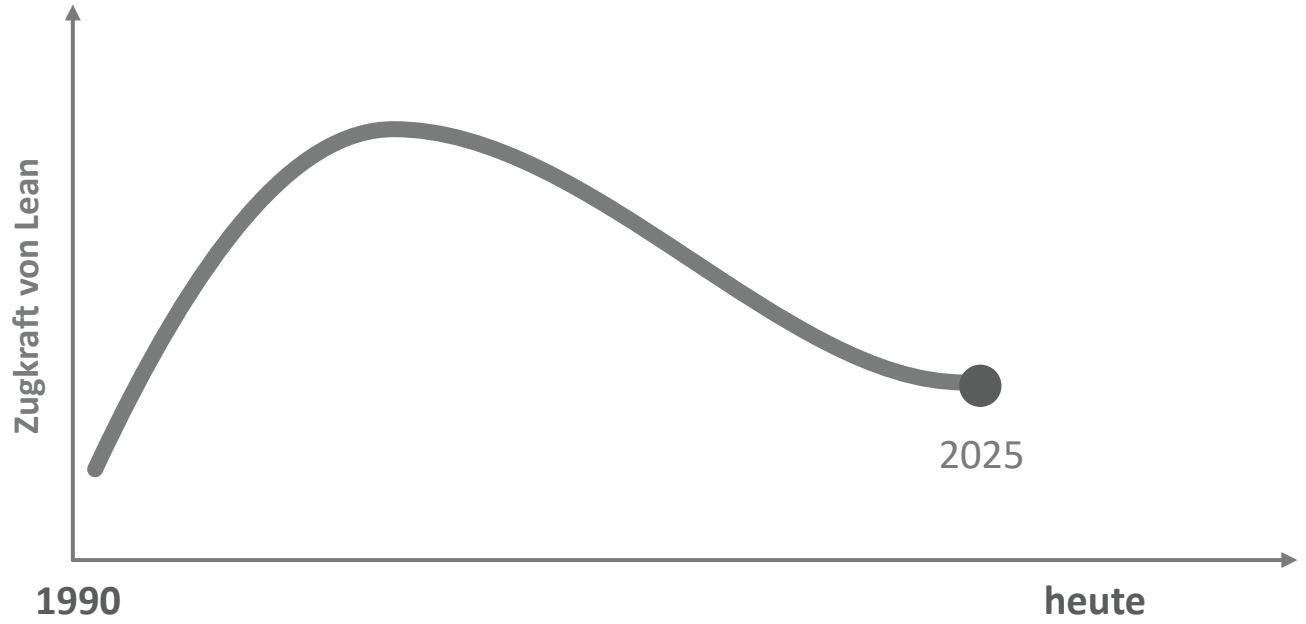


Meine These aus dem letzten Jahr:

35 Jahre Lean Management in der westlichen Industrie – aber …



Veröffentlicht 1990



Zwei Welten der Lean-Implementierung

Lean als gelebtes System

Wenige Unternehmen nutzen Lean konsequent als Managementsystem.

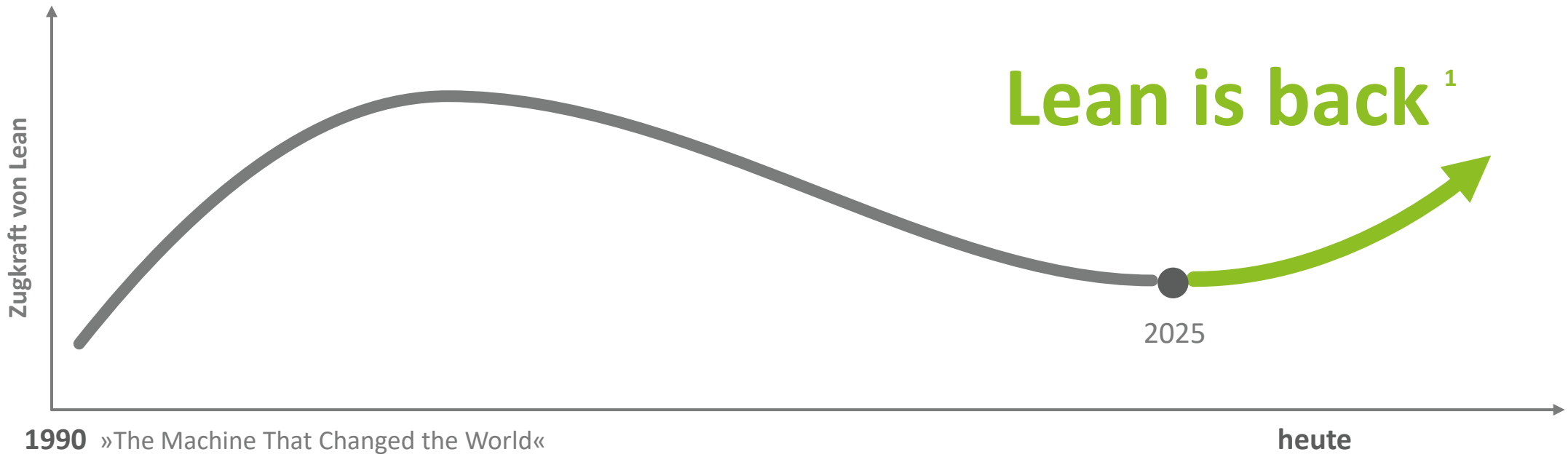
Breite Masse

Lean hat an „Zugkraft“ verloren: Es bleibt oft oberflächlich oder beschränkt sich auf „Leuchttürme“.



Die Entwicklung in diesem Jahr: Lean is back

Viele Unternehmen erkennen das Potenzial – oder die Notwendigkeit



Warum?

Marktdruck & Kosten

Wettbewerb · Effizienz

Menschen

Demografie · weniger Hände für mehr Komplexität

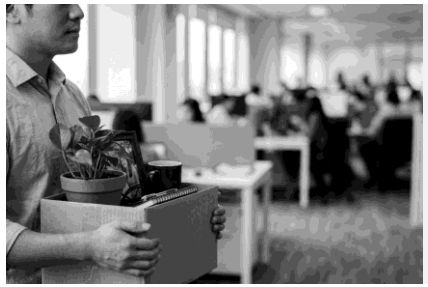
Automatisierung & KI

Effizienz nur auf Basis stabiler, schlanker Prozesse

[1] 80 % der befragten Industrie-Entscheider nennen Prozessoptimierung und Lean als wichtigsten Hebel (Lünendonk 2026)

Was können wir aus vergangenen Fehlern lernen:

Drei typische Fehler in der gelebten Lean-Welt *



Lean Cost-Cutting

Lean wird als reines Einsparprogramm betrieben



Lean als Business-Theater

Lean wird zum Selbstzweck –
Mangelnder Link zu operativen Zielen:



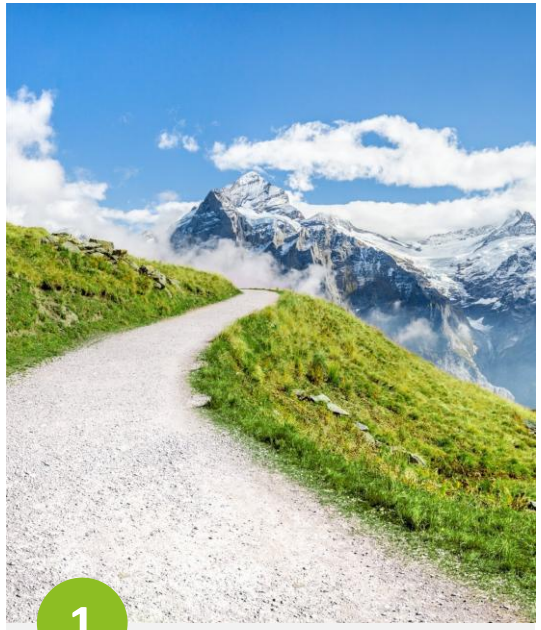
Lean lost in Transformation

Parallele Systeme machen den KVP unübersichtlich

* Aus 16 Jahren Lean & Green Benchmark mit über 300 bewerteten Standorten

Die Basis für funktionierendes Lean

4 Erfolgsfaktoren für nachhaltiges Lean-Management



1

System-Klarheit

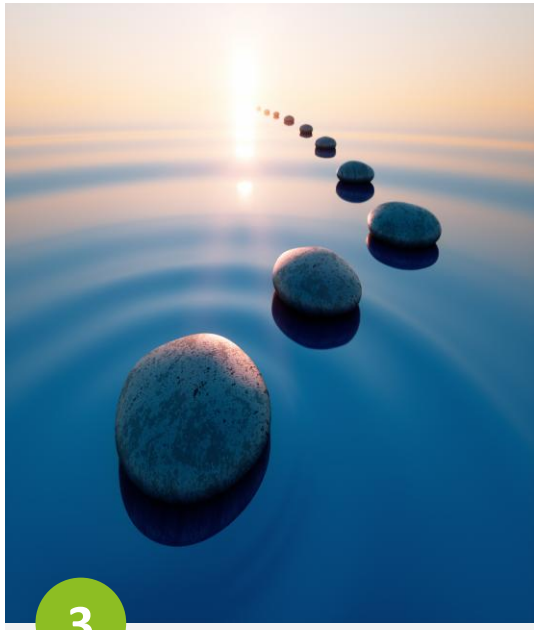
Klares Zielbild mit **einem** System der Organisationsentwicklung



2

Management Attention

Das nötige Durchhaltevermögen und Fokus auf die Arbeit **am** System



3

Richtige Komplexität

„KISS“ is king – und die Wahrheit liegt auf dem Shopfloor



4

Partizipation und Verantwortung

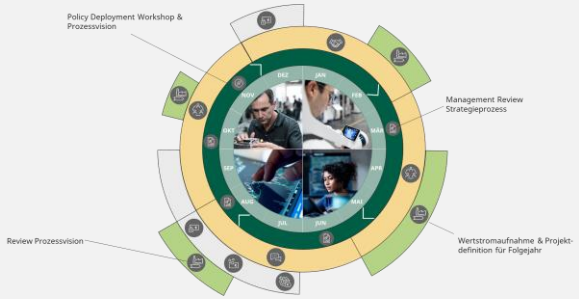
Verantwortung möglichst nah an der Wertschöpfung

Die Basis für funktionierendes Lean

Was kann ich konkret tun? Beispiele aus dem Award

1 System-Klarheit

Klare Zielbilder und Veränderungsprozesse verlinken





2 Management Attention

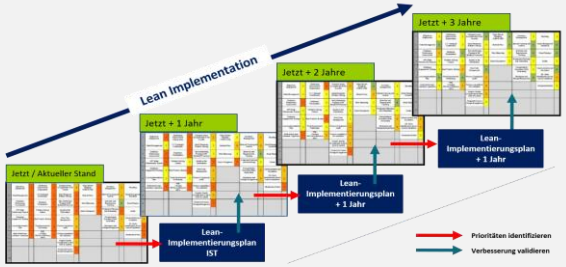
Visuelles Management als Schlüssel





3 Richtige Komplexität

Zielgerichtete und schrittweise Entwicklung





4 Partizipation und Verantwortung

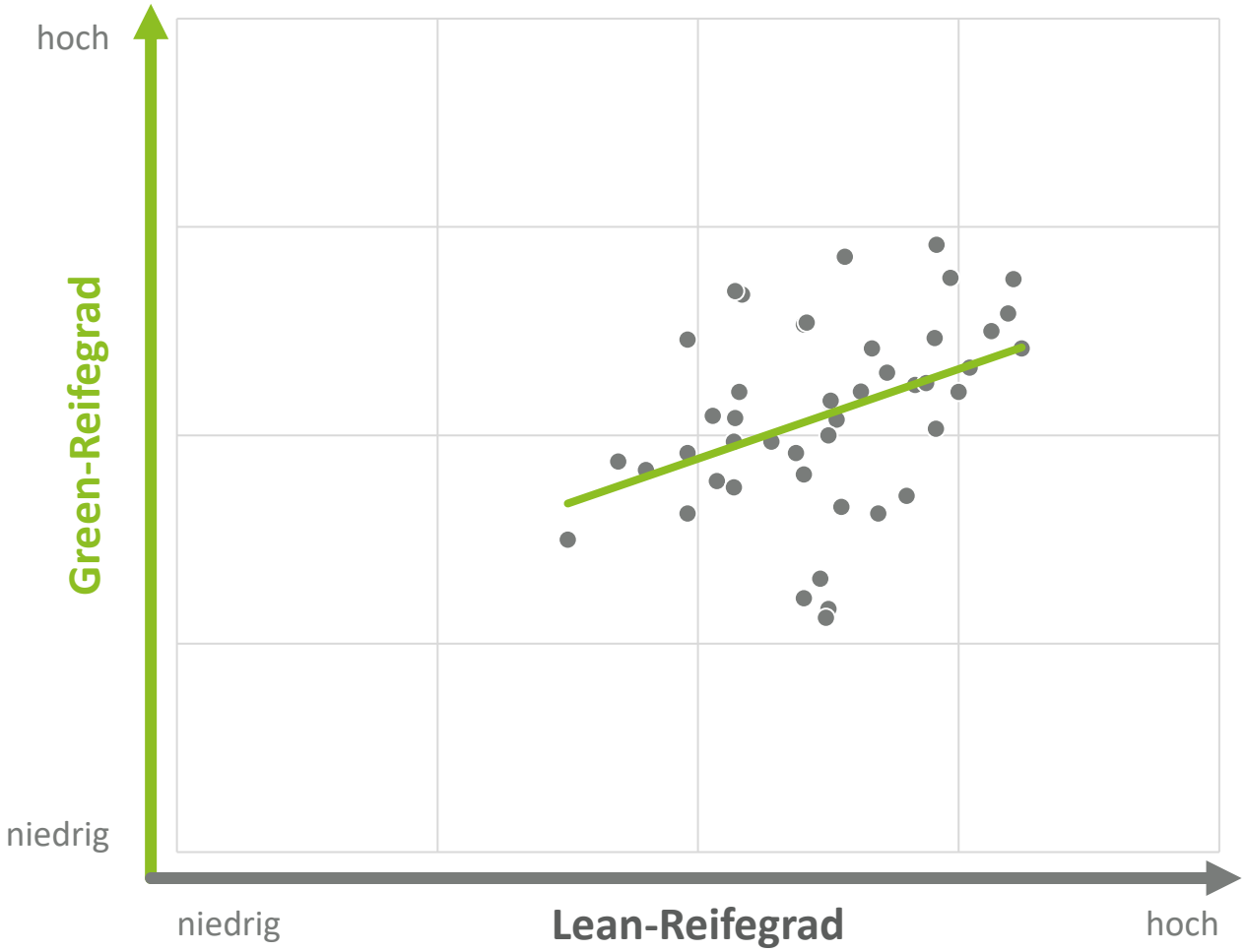
Regelkreise und Routinen





Benchmark-Ergebnisse aus dem Lean & Green Management Award

Bewertung der Lean- und Green-Reife



Lean und Green gehen Hand in Hand

Wer bei Lean weit ist, ist meist auch bei Green weiter.

Trend (lineare Regression)

Take-aways

- **Lean gewinnt an Fahrt** und kann einen großen Beitrag leisten, wieder wettbewerbsfähiger zu werden.
- Lean hilft, **Nachhaltigkeit operativ zu verankern.**
- **Voraussetzung:** Lean als System und Handlungsrahmen verstehen.



Daniel Reichert

Lean & Green | T&O Group

award@lean-and-green.de

lean-and-green.de | togroup.company

+49 (0)89 125 98470

Weiter mit Perter Kuhlang