Lean & Green Management Award

LEAN & GREEN SUMMIT 2026

Green Trends 2026+

Leiser, schlanker, messbarer

Andreas Maslo

Co-Founder & Chairman VERSO GmbH · Jury-Mitglied Lean & Green Management Award

29. Oktober 2026 · Gerhard Schubert GmbH, Crailsheim



RÜCKBLICK 2025

Letztes Jahr haben wir gefragt:
Ist Nachhaltigkeit auf dem Rückzug?

Die Antwort 2026: Nein. Sie ist erwachsen geworden.

#1	Vom Bericht zur Entscheidung
#2	Kreislaufwirtschaft wird Pflicht und Chance
#3	Was zählt, wird gemessen



#1

Vom Bericht zur Entscheidung

Die Daten sind da. Jetzt müssen sie steuern.

#1 VOM BERICHT ZUR ENTSCHEIDUNG

Die Daten sind da: Kaum jemand hört auf

~80 %

der Unternehmen fallen durch den Omnibus aus der CSRD-Pflicht

75 %

der nicht mehr Pflichtigen wollen **freiwillig weiterberichten**

48 %

der analysierten CSRD-Berichte 2026 erschienen **ohne Pflicht** (94 von 196)

> Ehrlich dazu: Rund 70 % melden langsamere Prozesse oder gesunkene Ambition. Gebremst, nicht gestoppt.

Quellen: EU-Omnibus-Richtlinie 2026/470 (Schätzung Norton Rose Fulbright); Sustainability Transformation Monitor 2026; EY CSRD Barometer 2026

#1 VOM SCHOCK ZUM ARBEITSMODUS

Leiser im Ton, professioneller in der Sache

„ESG“ im Nachhaltigkeitsbericht (S&P 100)



40 % → 25 %

Pressemitteilung zum Bericht (S&P 500)



62 % → 32 %

Externe Prüfung der Daten (S&P 500)



54 % → 75 %

Obere Linie: Ausgangswert (2022/2023) · untere Linie: aktueller Wert (2024/2026)

DIE NEUE SPRACHE

Resilienz · Risiko · Effizienz · Transition

52 % nennen Resilienz und Risikomanagement als Top-Treiber, gleichauf mit Compliance.

Nachhaltigkeit wandert **in die Linie**: in Einkauf, Finanzen und Produktion, statt in einer eigenen Abteilung zu bleiben.

Quellen: The Conference Board 2025; Teneo, Analyse von 250 S&P-500-Berichten, Sept. 2026; WBCSD Business Breakthrough Barometer 2026; Trellis Group 2026



#2

Kreislaufwirtschaft wird Pflicht und Chance

Die Regulierung wandert vom Bericht ins Produkt.

#2 DER RAHMEN: REGULIERUNG WELTWEIT

Europa vereinfacht, die Welt baut aus

EUROPA · VEREINFACHT

Was bleibt

Doppelte Wesentlichkeit, ESRS und externe Prüfung

Was fokussiert wird

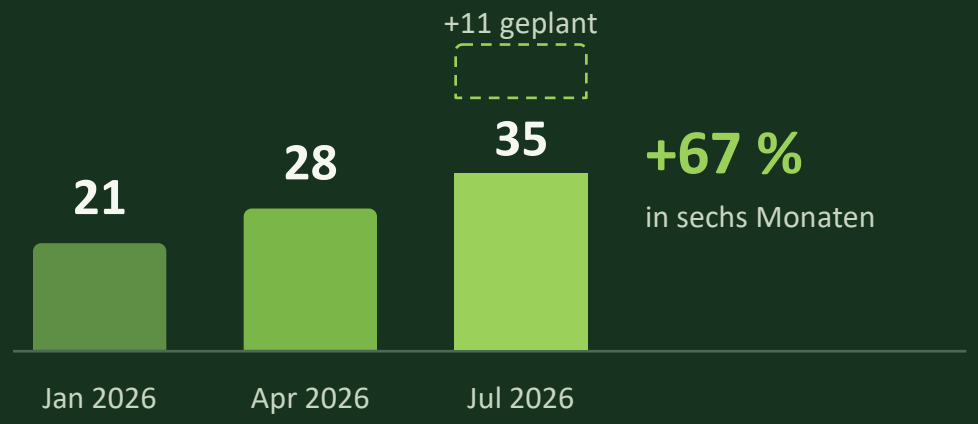
Rund 60 % weniger Pflicht-Datenpunkte, Konzentration aufs Wesentliche

Was neu ist

Voluntary Standard: ein schlanker Standard für Mittelstand und Lieferkette

WELT · GLOBALER STANDARD

Anzahl der Länder und Märkte, die die globalen **ISSB-Berichtsstandards (IFRS S1/S2)** übernommen haben, freiwillig oder verpflichtend. Darunter Australien, Japan, Brasilien, Türkei, neu 2026 Korea und UK.



+67 %
in sechs Monaten

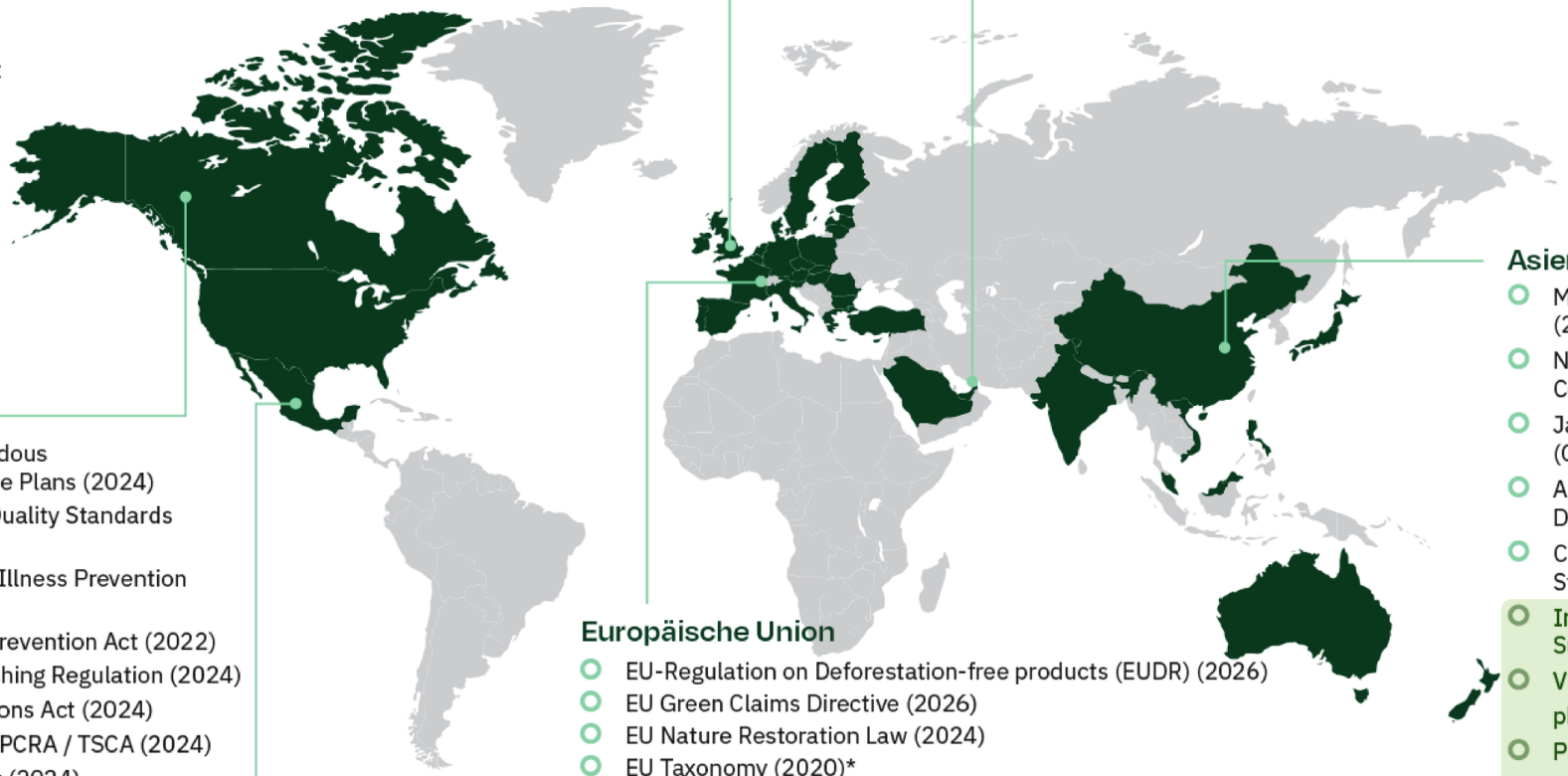
Quellen: Omnibus-Richtlinie (EU) 2026/470; EU-Delegated Act C(2026) 5011; S&P Global ISSB-Tracker (Jan., Apr., Jul. 2026); CARB

#2 WELTWEIT

Regulierung weltweit 2026

Neu seit 2025

In Europa und Lateinamerika: Fokus auf Produkt und Kreislaufwirtschaft



Vereinigtes Königreich

- Financial Disclosure (CRFD) – (2022)
- UK Forest Risk Commodities Regulation (UKFRC) - tritt in Kürze in Kraft
- Modern Slavery Act - in Kraft

Naher und Mittlerer Osten

- Türkiye Sustainability Reporting Standards (TSRS) (2024)
- U.A.E SCA ESG Standards (2026)
- Saudi-Arabien startet Plattform für Partnerschaften zur nachhaltigen Entwicklung (2026)

Nordamerika

- U.S. Clean Water Act Hazardous Substance Facility Response Plans (2024)
- U.S. National Ambient Air Quality Standards (NAAQS) PM, (2024)
- U.S. OSHA Heat Injury and Illness Prevention (2025; im Entwurf)
- U.S. Uyghur Forced Labor Prevention Act (2022)
- Canada Bill C-59 Greenwashing Regulation (2024)
- Canada Business Corporations Act (2024)
- US PFAS Reporting under EPCRA / TSCA (2024)
- Canada Modern Slavery Act (2024)
- Canada OSFI (2024)
- US SEC Climate-related Disclosure Rule (2024; paused)
- California AB 1305 (2024)
- California SB 253 / 261 (2026)
- Canadian Sustainability Disclosure Standards (CSDS 2) (2025)

Asien-Pazifik

- Malaysia Climate Change Bill (2025; im Entwurf)
- New Zealand Financial Markets Conduct Act 2013 - Part 7A (2023)
- Japan Emissions Trading System (GX-ETS) (2023)
- Australia Climate-related Financial Disclosures Treasury Bill (2024)
- Chinese Sustainability Disclosure Standards (CSDS 1) (2027)
- India: Business Responsibility and Sustainability Reporting (BRSR)
- Vietnam's domestic carbon trading platform Decree 29/2026 (2026)
- Philippine Financial Reporting Standards (PFRS) (2027)

Europäische Union

- EU-Regulation on Deforestation-free products (EUDR) (2026)
- EU Green Claims Directive (2026)
- EU Nature Restoration Law (2024)
- EU Taxonomy (2020)*
- SFDR (2021)
- CSRD (2023)*
- CBAM (2026)*
- EU Battery Regulations (2025)
- CSDDD (2028)*
- Clean Industrial Deal (CID) (2025)
- EU-Verpackungsverordnung (PPWR) (2026)
- Circular Economy Act (CEA) (voraussichtlich Q3/2026)

Lateinamerika

- Mexico Sustainability Information Standards (2025)
- Mexico General Law on Circular Economy Extended Producer Responsibility (EPR) (2025)

* Omnibus I in Kraft seit 18.03.2026 · ohne Anspruch auf Vollständigkeit

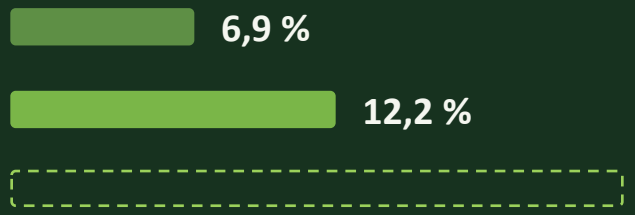
#2 KREISLAUFWIRTSCHAFT WIRD PFLICHT UND CHANCE

Kreislaufwirtschaft wird Standard

25,4 Bio. €

verliert die Weltwirtschaft jährlich durch lineares Wirtschaften, **rund ein Drittel des globalen BIP**

ANTEIL SEKUNDÄRROHSTOFFE



rund 23 %: Kreislaufquote verdoppeln

WAS JETZT GREIFT

seit 12.08.26	**Verpackungsverordnung:** Verpackungen müssen recyclingfähig sein
11.11.26	**Circular Economy Act:** Vorschlag der EU-Kommission erwartet
18.02.27	**Batteriepass:** erster Digitaler Produktpass wird Pflicht

904 Mrd. €

davon gehen direkt **in der Fertigung** verloren: Ausschuss, Fehler, geringe Ausbeute. Material ist rund die Hälfte der Industriekosten.

Quellen: Circle Economy/Deloitte, Circularity Gap Report 2025 und 2026; Eurostat (Nov. 2025); VO (EU) 2025/40; EUWID (Okt. 2026); EU-Kommission



#3

Was zählt, wird gemessen

Wesentlich. Messbar. Und mit KI schneller.

#3 WAS ZÄHLT, WIRD GEMESSEN

Vom Firmen- zum Produkt-Fußabdruck

26×

höher sind Lieferketten-Emissionen (Scope 3) als die eigenen (Scope 1+2)

56 %

der befragten Maschinenbauer nutzen bereits PCF- oder CCF-Methoden

WAS JETZT AUF UNTERNEHMEN ZUKOMMT

01/2026	**CBAM** definitiv: CO_2 je Produkteinheit
11/2026	Kalifornien: erste **Scope-1/2-Berichte**
GJ 2027	**Value Chain Cap** greift, Scope 3 in Kalifornien

42 % bewerten bisher den CO_2-Fußabdruck ihrer Produkte. Die Lücke ist die Chance.

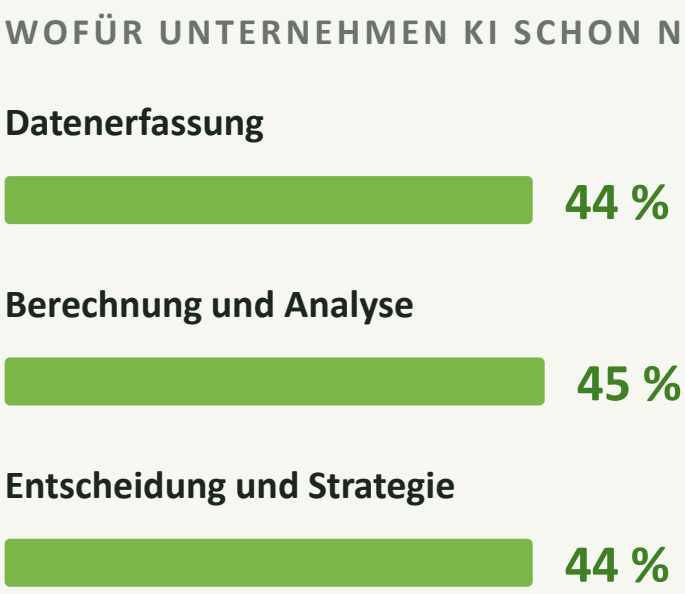
Der stärkste Treiber bleibt der Kunde: In der Automobilindustrie ist **Catena-X** Teil der OEM-Beschaffung.

Quellen: CDP/BCG, Scope 3 Upstream (2024); HM/Leuphana Maschinenbau-Studie (Sept. 2026); Carbon Footprint Radar 2026 (Sami u. a.); CARB

#3 WAS ZÄHLT, WIRD GEMESSEN

KI beschleunigt das Messen, die Prüfung bleibt

WOFÜR UNTERNEHMEN KI SCHON NUTZEN



KI UND PRODUKTDATEN

46 % vs. 15 %

Wer Fußabdrücke für (fast) alle Produkte hat, nutzt in 46 % der Fälle KI. Ohne Produkt-Fußabdrücke sind es 15 %.

> Mit Augenmaß: Nur 40 % haben klare KI-Regeln, und KI-Fußabdrücke lagen nur in 77 % der Fälle nah an Expertenwerten. Fachlich gegenprüfen bleibt Pflicht.

Quellen: Capgemini/Sweep, Sustainability in Action 2026; Carbon Footprint Radar 2026 (Sami, SGS, EDF, HEC Paris); Watershed-Studie via Trellis (Sept. 2026)

#3 WAS ZÄHLT, WIRD GEMESSEN

Stand der Dinge: Der Business Case fehlt oft noch

83 % **der Unternehmen sehen noch keinen tragfähigen Business Case. Der Grund: Was nicht gemessen wird, wird nicht umgesetzt.**

So wird es messbar, in vier Schritten:

Wesentlichkeit
Was ist für uns wirklich relevant? Etwa Energie, Material, Lieferkette

→

Wenige KPIs
kWh je Stück · kg CO_2e je Produkt · Ausschussquote · Grünstromanteil

→

Produktdaten
PCF nach ISO 14067, im Format, das Kunden anfragen

→

Entscheidung
Investition, Einkauf, Vertrieb: Zahlen, mit denen gesteuert wird

Quelle: Sustainability Transformation Monitor 2026 · KPI-Beispiele zur Illustration

TAKEAWAYS

Drei Dinge zum Mitnehmen

Quellen & Kontakt



#1

Vom Bericht zur Entscheidung. Die Daten sind da, jetzt müssen sie steuern.

#2

Kreislaufwirtschaft wird Pflicht und Chance. Die Regeln wandern vom Bericht ins Produkt.

#3

Wesentlich messen, KI nutzen. Produktdaten werden zur Eintrittskarte.

Messen. Fokussieren. Analysieren. Umsetzen.
Und somit mit weniger mehr erreichen.

Weiter mit Daniel Reichert:
Lean Trends 2026