

# Lager & Logistikplanung

## Leistungsbeschreibung

	Masterplanung	Konzeptplanung	Feinplanung	Projektierung & Ausschreibung	Realisierung & Ramp-Up
Logistik	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Grundlagenermittlung</li> <li>▶ Produkt- und Marktsicht</li> <li>▶ Zukunftsszenarien (Wachstum)</li> <li>▶ Einbindung in Supply Chain</li> <li>▶ Strategischer Rahmen</li> <li>▶ Blocklayouts mit groben Materialflüssen</li> <li>▶ Realisierungsszenarien</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Prozess- und Ablaufplanung</li> <li>▶ Technologieplanung</li> <li>▶ Systemplanung (Materialfluss, Lager, Ladungsträger, ...)</li> <li>▶ Planung der Funktionsbereiche</li> <li>▶ Kostenbewertung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Festlegung Feinprozesse</li> <li>▶ Feinplanung Einrichtungen</li> <li>▶ Erstellen Feinlayout</li> <li>▶ Visualisieren und/oder Simulation der Ablaufprozesse im Layout</li> <li>▶ Erstellen der Lastenhefte</li> <li>▶ Kostenberechnung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Erstellen und Durchführung der Ausschreibungen</li> <li>▶ Fachliche Bewertung Angebote</li> <li>▶ Lieferantenkommunikation</li> <li>▶ Vorbereitung Vergabeentscheidung</li> <li>▶ Erstellen Projektplan</li> <li>▶ Kostenschlag</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Operatives Projektmanagement</li> <li>▶ Begleitung Lastenheftphase</li> <li>▶ Integrationsmanagement</li> <li>▶ Change Request Management</li> <li>▶ Inbetriebnahme und Abnahme</li> <li>▶ Hochlaufbetreuung</li> <li>▶ Troubleshooting</li> </ul>
Gebäude	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Grundlagenermittlung</li> <li>▶ Nutzerbedarfsanalyse</li> <li>▶ Anforderungen an Gebäude</li> <li>▶ Anforderungen an Standort</li> <li>▶ Grobe Realisierungsszenarien</li> <li>▶ Standortauswahl</li> <li>▶ Realisierungsszenarien</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Strukturplanung (Standort, Grundstück, Gebäude, Infrastruktur)</li> <li>▶ Kostenbewertung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Gebäude-Feinplanung</li> <li>▶ Genehmigungsvorbereitung</li> <li>▶ Bauantrag /-genehmigung</li> <li>▶ Kostenberechnung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Funktionale Leistungsbeschreibung</li> <li>▶ Erstellen und Durchführung der Ausschreibungen</li> <li>▶ Vorbereitung der Vergabeentscheidung</li> <li>▶ Erstellen Projektplan</li> <li>▶ Kostenschlag</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Operatives Projektmanagement</li> <li>▶ Bauleitung</li> <li>▶ Bauherrenvertretung</li> <li>▶ Change Request Management</li> <li>▶ Kostenfeststellung</li> <li>▶ Abnahmebegleitung</li> <li>▶ Troubleshooting</li> </ul>
IT-System	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Grundlagenermittlung</li> <li>▶ Ist-Zustand Systemumgebung</li> <li>▶ Bedarfsermittlung</li> <li>▶ Realisierungsszenarien</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Prozess- und Ablaufplanung</li> <li>▶ Systemplanung</li> <li>▶ Architekturentwurf (ggf. Befähigungskonzept)</li> <li>▶ Technologieplanung (operative Hardware, Software)</li> <li>▶ Kostenbewertung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Festlegung Feinprozesse</li> <li>▶ Festlegung Systemarchitektur</li> <li>▶ Finalisierung Systemanforderungen</li> <li>▶ Schnittstellenbeschreibung</li> <li>▶ Auswahl Technologie</li> <li>▶ Erstellen der Lastenhefte</li> <li>▶ Kostenberechnung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Erstellen und Durchführung der Ausschreibungen</li> <li>▶ Fachliche Bewertung Angebote</li> <li>▶ Lieferantenkommunikation</li> <li>▶ Vorbereitung der Vergabeentscheidung</li> <li>▶ Erstellen Implementierungsplan</li> <li>▶ Kostenschlag</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Operatives Projektmanagement</li> <li>▶ Begleitung Lastenheftphase</li> <li>▶ Implementationsbegleitung</li> <li>▶ Testing, Vorbereitung Go-Live</li> <li>▶ Roll-Out</li> <li>▶ Troubleshooting</li> </ul>

Planungsgrundlage, Standort-Masterplan, strategische Einordnung in die Supply Chain, Standortentscheidung, Grobkonzept, grober Kostenrahmen, Blocklayout

Logistik-/Fabrikkonzept, Flächenlayout, Kostenschätzung, Wirtschaftlichkeitsrechnung, Soll-Prozesse, Bewertete Planungsszenarien

Feinlayout, Standortkonzept, Gebäudeentwurf, Spezifikationen, Lastenhefte für technische Einrichtungen, Anträge und Genehmigungen

Vergabeempfehlung, Verträge, Pflichtenhefte, Realisierungsplanung, Aufgesetztes Projektmanagement, Industrialisierungsplanung

Realisierung, Implementierung, Industrialisierung, Übergabe an Betreiber, SOP, Hochlauf